New Brunswick Liquor Corporation

Annual Report 1983

New Brunswick Liquor Corporation

Annual Report 1983

Honourable John B.M. Baxter
Minister of Finance
Province of New Brunswick
Fredericton, N.B.

Sir:

In compliance with Section 20 of the New Brunswick Liquor Corporation Act, I am pleased to submit the Annual Report of the New Brunswick Liquor Corporation for the fiscal year ended March 31, 1983.

Respectfully submitted

B.L. Kinney
Chairman

Board of Directors

Mr. B.L. Kinney
Chairman
New Brunswick
Liquor Corporation
Fredericton, N.B.

Dear Sir:

I am pleased to provide the seventh Annual Report of operations of N.B. Liquor for the year ended March 31, 1983.

The 1982/83 year was a particularly challenging one in that, while we were committed to improving customer service in many areas, we were determined to practise expenditure restraint and meet our budgeted revenue commitments. The general economic climate had a negative effect on consumer spending, however, N.B. Liquor had a very successful year.

Profits increased more rapidly than sales or expenses in spite of the difficult retail environment. Salary and wage expenses increased considerably less than the rates of pay while operating more stores and selling slightly more product; indicating a substantial improvement in employee productivity.

The average inventory turnover rate for the year was 16.9 times compared to 15.8 times the previous year.

The number one priority for the next two years is improved productivity through development and better utilization of our Human Resources.

Financial & Information Services

The Corporation's net income for the year ended March 31, 1983, was $58,173,276. This is an increase of $6,276,717 or 12.1% over the previous year. Gross revenues were up by 11.0% while operating expenses increased by 9.4%.

The Corporation's budget for 1982/83 had called for revenues of $174,873,429 and operating expenses of $19,779,590. Actual results were revenues of $173,237,683 and operating expenses of $19,487,598. This represents an unfavourable budget variance on 0.9% on revenues and a favourable budget variance of 1.5% on expenses.

The Store Auditors conducted a total of 260 regular audits plus 18 burglary audits during the year. Each of our stores was audited at least once and the Central Warehouse received two complete audits.

A complete new product number system was installed in the fall of 1982. This new system utilizes the Canadian Standard Product Code (CSPC) which is a standard product numbering system now used throughout Canada.

A communications pilot project to test alternate methods of gathering and reporting information has been installed at one store. The results of this trial will be evaluated during 83/84.

Administrative & Personnel Services

A major program of upgrading store facilities resulted in a large number of capital and repair and maintenance projects which included major renovations to Campbellton, Sackville, Bristol, Bathurst and the Fredericton Mall stores. Also, during this year, four new retail outlets were designed and constructed at Baie Ste. Anne, Plaster Rock, Chipman and Saint-Louis-de-Kent. Our warehouse in Moncton was reactivated for use as a licensee store and a building was leased in Saint John for the same purpose.

The clerk training seminars, which were implemented in the previous year, concluded in May 1982. A total of 24 groups, approximately 211 employees, were involved in these two-day seminars held at Head Office. As well, a manager training program was initiated in January 1983.

A review of the warehouse operation, by department staff, has resulted in a major change which will permit more flexibility in consolidation of stock orders as well as less handling of each case. This change will be more efficient and will reduce breakage as a result of less handling.

Negotiations for a new collective agreement commenced in the last quarter of the fiscal year.

Operations & Marketing

Changing sales trends have resulted in a need to constantly review and modify our product selection. A total of 162 packages were listed during the year while 125 packages were delisted.

Store operating hours were reviewed during the year and streamlined in an effort to better relate store hours to consumer demand.

Improvements in customer service included conversion of three outlets to self-service, opening of two additional outlets and opening of two outlets specifically to serve licensees.

Increased emphasis on restraint and employee productivity was successful in achieving improved employee utilization.

A computerized system of store stock ordering is being tested and will be used in all stores next year. This system will assist in reducing stock-outs and overall inventory management.

* * * * * *

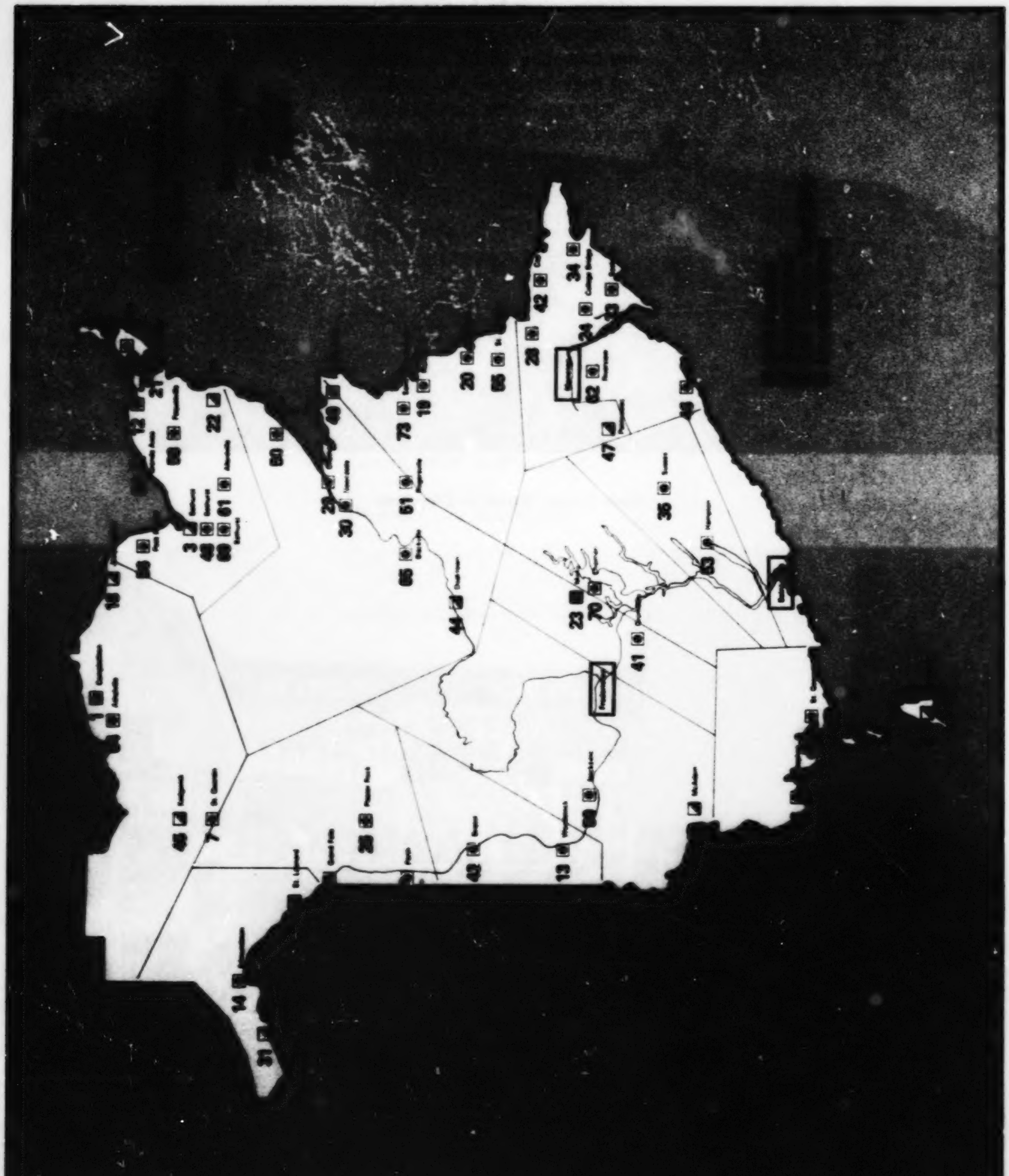
I am proud of the achievements of our people during the 82/83 year and enthusiastically look forward to planning and achieving our Human Resource development goal in the next two years. Achieving this goal will result in improved productivity and customer service as well as ensuring continued, interesting and satisfying employment and opportunities for advancement for our employees.

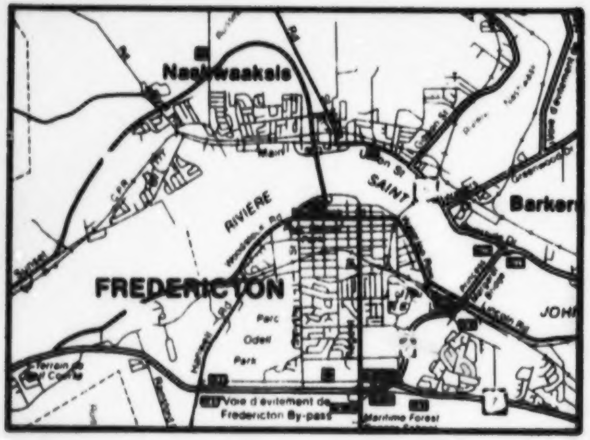
On behalf of all our people, I wish to thank you and the Board of Directors for your contribution and support.

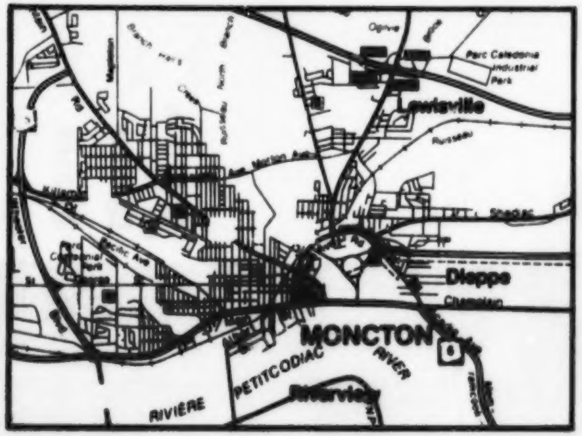
Respectfully submitted,

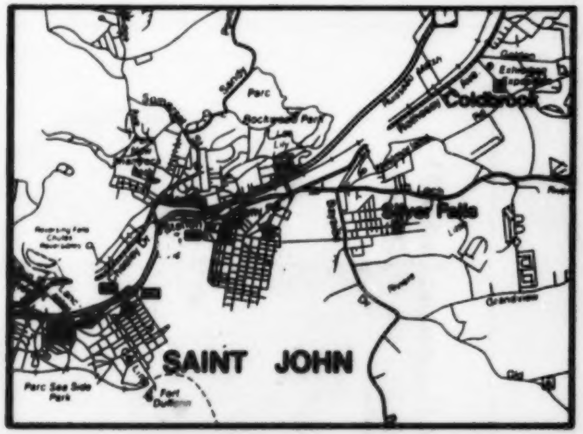
MAX C. LEWIS
General Manager and
Chief Executive Officer

New Liquor Store in Chipman





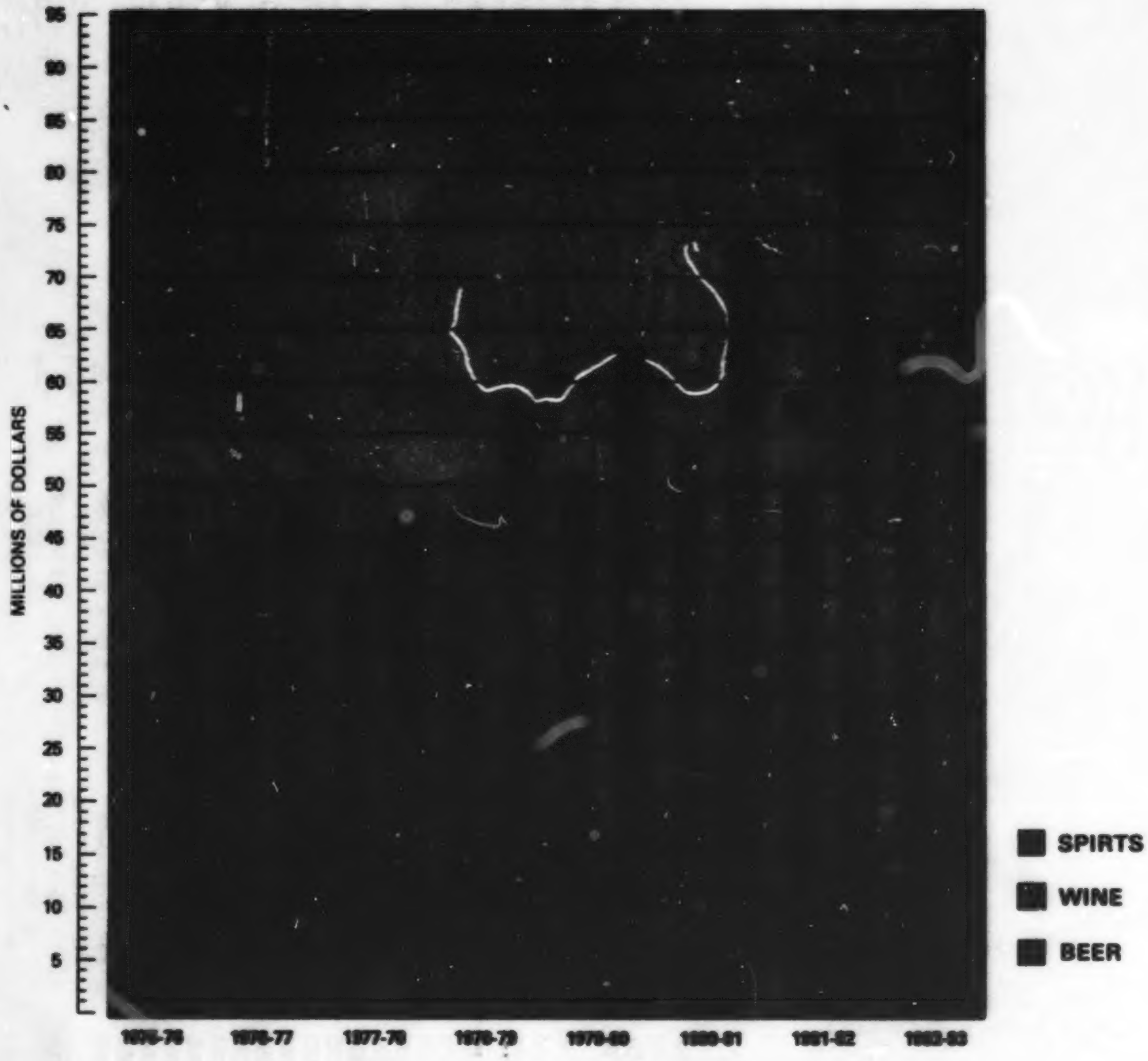




NB Liquor
Net Sales — 1982-83

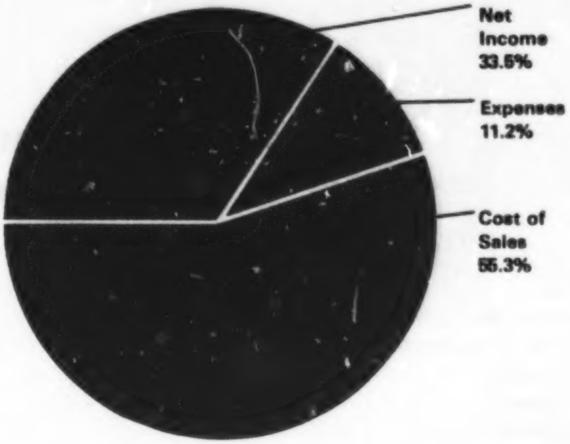
1.	Campbellton	$1,309,584
2.	K-Mart, Saint John	6,130,722
3.	Main St., Bathurst	408,401
4.	Main St., Saint John	1,763,165
5.	Prince Edward Square, Saint John	5,082,986
6.	St. Stephen	2,280,996
7.	St. Quentin	868,984
8.	St. Andrews	1,082,623
9.	Dalhousie	3,131,088
10.	St. George	1,764,138
11.	Queen St., Fredericton	2,601,638
12.	Caraquet	2,176,030
13.	Woodstock	2,689,524
14.	Edmundston	4,880,862
15.	Perth	1,188,073
16.	Grand Falls	2,985,162
17.	St. Leonard	862,981
18.	Jacquet River	1,112,888
19.	Richibucto	3,088,274
20.	Buctouche	1,918,388
21.	Shippagan	1,620,888
22.	Tracadie	3,059,803
23.	Minto	1,894,380
24.	College Bridge	1,287,022
25.	Plaster Rock	843,299
26.	St. George Blvd., Moncton	2,382,054
27.	Main St., Moncton	1,880,014
28.	Shediac	3,414,887
29.	Chatham	4,830,917
30.	Newcastle	4,410,239
31.	Clair	460,841
32.	McAdam	563,271
33.	Sackville	2,087,254
34.	Port Elgin	853,230
35.	Sussex	3,832,601
36.	Parkway Mall, Saint John	6,686,609
37.	Loch Lomond Plaza, Saint John	3,446,904
38.	Mountain Road, Moncton	7,029,300
39.	King St., West, Saint John	1,431,368
40.	Devon Park, Fredericton	4,701,794
41.	Oromocto	4,547,248
42.	Cap Pele	1,824,057
43.	Bristol	1,819,541
44.	Doaktown	949,811
45.	Kedgwick	613,357
46.	Alma	380,718
47.	Petitcodiac	1,449,798
48.	St. Peters Ave., Bathurst	4,089,763
49.	Baie Ste. Anne	971,883
50.	Neguac	1,085,982
51.	Rogersville	1,062,085
52.	Grand Manan	821,118
53.	Hampton	1,846,808
54.	Grande Anse	856,301
55.	St. Anthony	1,376,091
56.	Petit Rocher	2,167,034
57.	Lameque	1,294,094
58.	Paquetville	1,244,116
59.	Nackawic	1,113,888
60.	Fredericton Mall	6,978,228
61.	Allardville	641,022
62.	Riverview	3,748,280
63.	Elmwood Drive, Moncton	2,279,189
64.	Atholville	1,030,734
65.	Blackville	888,494
66.	Dieppe	5,124,278
67.	Brunswick Square, Saint John	1,089,729
68.	Brookside Mall, Fredericton	4,883,804
69.	Chaleur Mall, Bathurst	2,948,157
70.	Chipman	99,259
71.	Licensee Store, Saint John	4,779,532
72.	Licensee Store, Moncton	4,205,748
73.	Saint-Louis-de-Kent	12,216
90.	Central Warehouse	278,283
		173,271,898
	Less:	
	Sales Returns	(33,903)
	Total	$173,237,995

Sales for Eight Years



Gross Income from the Sale of Liquor

Distribution of Gross Income from the Sale of Liquor



Per Capita Consumption

	1983 Total Liters	Per Capita	1982 Total Liters	Per Capita
Spirits	4,103,973	5.81	4,246,452	6.06
Wine	3,012,332	4.20	2,787,712	3.98
Beer	52,863,300	74.84	52,287,263	74.60

New Brunswick Liquor Corporation

(Incorporated under a Special Act of the Legislature of New Brunswick)

Balance Sheet as at March 31, 1983

	[redacted]	1982
ASSETS		
Cash	[redacted]	$ 715,402
Accounts receivable	[redacted]	52,297
Cash advanced for employee Canada Savings Bonds	[redacted]	112,168
Inventories (note 2)	[redacted]	7,147,344
Prepaid expenses	[redacted]	12,752
Fixed assets (note 3)	[redacted]	4,035,484
	[redacted]	$12,075,447
LIABILITIES		
Outstanding cheques in excess of funds on deposit	[redacted]	
Accounts payable and accrued liabilities	[redacted]	$ 3,429,827
	[redacted]	3,429,827
EQUITY OF THE PROVINCE OF NEW BRUNSWICK		
Balance at beginning of year	[redacted]	5,594,061
Net income	[redacted]	51,896,559
	[redacted]	57,490,620
Payments to the Province of New Brunswick	[redacted]	48,845,000
Balance at end of year	[redacted]	8,645,620
	[redacted]	$12,075,447

Commitments (note 4)

Approved by the Board

David D. Smith — Director

— Director

New Brunswick Liquor Corporation

Statement of Income

Year Ended March 31, 1983

	[redacted]	1982
Gross income from sale of liquor	[redacted]	$156,085,499
Cost of sales	[redacted]	86,718,977
Gross profit	[redacted]	69,366,522
Other income	[redacted]	339,672
	[redacted]	69,706,194
Expenses	[redacted]	17,809,635
NET INCOME	[redacted]	$ 51,896,559

THORNE RIDDELL

Chartered Accountants

Auditors' Report

To the Directors
New Brunswick Liquor Corporation

We have examined the balance sheet of the New Brunswick Liquor Corporation as at March 31, 1983 and the statement of income for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the corporation as at March 31, 1983 and the results of its operations for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Fredericton, New Brunswick
June 3, 1983

Thorne Riddell
Chartered Accountants

Notes to Financial Statements

Year Ended March 31, 1983

1. Accounting Policies

(a) Inventories

Inventory of goods for resale is valued at cost, which is lower than net realizable value.
Supplies inventory is valued at cost.

(b) Fixed assets

Fixed assets are stated at cost. Depreciation is provided on the straight line basis using the following annual rates:

Paving	10%
Buildings	2-1/2%
Furniture, fixtures, warehouse and automotive equipment	20%

Leasehold improvements are amortized on the straight line basis over the original lease term plus lease options.

2. Inventories

	[redacted]	1982
Spirits, wine and beer	[redacted]	$6,845,368
Supplies	[redacted]	301,976
	[redacted]	$7,147,344

3. Fixed Assets

	1983			1982
	Cost	Accumulated Depreciation	[redacted]	Net
Land	$ 292,764		[redacted]	$ 244,642
Paving	98,726	$ 11,523	[redacted]	4,845
Buildings	7,396,161	3,631,660	[redacted]	2,628,964
Leasehold improvements	774,314	183,116	[redacted]	461,062
Furniture, fixtures and equipment	1,425,002	598,208	[redacted]	592,924
Automotive equipment	231,345	102,263	[redacted]	103,047
	$10,218,312	$4,526,770	[redacted]	$4,035,484

Depreciation and amortization for the year is $525,625; 1982, $578,220.

Net fixed asset additions for the year are $2,111,110; 1982, $1,267,042.

4. Commitments

The corporation leases buildings and premises under operating leases which expire at various dates between 1984 and 1998. Certain of these operating leases contain renewal options at the end of the initial lease term.

The following is a schedule by years of future minimum lease payments required under operating leases that have, as of March 31, 1983, initial lease terms in excess of one year:

1984	$1,500,690
1985	1,276,797
1986	1,110,567
1987	1,025,913
1988	938,264
1989 to 1998	3,977,533
	$9,829,764

5. Comparative Figures

Certain 1982 comparative figures have been reclassified to conform with the financial statement presentation adopted for 1983.

New Brunswick
Liquor Corporation

Schedule A

Gross Income From Sale of Liquor

Year Ended March 31, 1983

		1982
Spirits	[redacted]	$ 58,956,534
Wine		13,668,381
Beer		83,460,584
		$156,085,499

Schedule B

Cost of Sales

Year Ended March 31, 1983

	Spirits	Wine	Beer		1982 Total
Inventory at beginning of year	$ 3,516,958	$ 1,815,319	$ 1,513,091	[redacted]	$ 5,666,581
Purchases	14,949,102	6,148,336	60,517,703		73,731,966
Freight	749,997	586,463	21,558		1,223,876
Duty and sales tax	13,470,748	853,629	40,907		12,927,352
Insurance on purchases	1,947	2,640	4		.14,570
	32,688,752	9,406,387	62,093,263		93,564,345
Inventory at end of year	4,138,886	1,931,073	2,199,880		6,845,368
	$28,549,866	$7,475,314	$59,893,383		$ 86,718,977

Schedule C

Other Income

Year Ended March 31, 1983

		1982
Merchandising program	[redacted]	$ 21,100
Commission on collection of License Board charges		49,572
Private importation revenue		51,568
Handling charges on special events refunds		13,042
Rentals		26,470
Claims for damage and breakage		18,712
Identification cards		8,913
Subscriptions - sales reports		11,817
Gain on sale of fixed assets		96,636
Sundry		41,842
		$ 339,672

New Brunswick
Liquor Corporation

Schedule D

Expenses

Year Ended March 31, 1983

	[redacted]	1982
Salaries - stores, warehouse and maintenance	[redacted]	$ 9,629,354
- administration	[redacted]	1,420,314
Employee benefits	[redacted]	1,215,271
Rent	[redacted]	1,755,003
Heat and light	[redacted]	630,689
Depreciation and amortization	[redacted]	578,220
Taxes	[redacted]	468,313
Trucking	[redacted]	302,847
Minor equipment and supplies	[redacted]	210,230
Repairs - buildings and leaseholds	[redacted]	341,626
Security	[redacted]	170,671
Paper and plastic bags	[redacted]	104,721
Cash register rental and maintenance	[redacted]	124,936
Data processing	[redacted]	112,503
Travel	[redacted]	102,439
Telephone	[redacted]	83,765
Motor vehicle operation	[redacted]	88,988
Cleaning	[redacted]	95,448
Shortages	[redacted]	31,357
Postage	[redacted]	24,606
Professional services	[redacted]	44,366
Warehouse maintenance and supplies	[redacted]	43,674
Training programmes	[redacted]	29,250
Meetings - store and district managers	[redacted]	38,127
Directors' remuneration	[redacted]	45,100
Other	[redacted]	117,817
	[redacted]	$17,809,635

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

Rapport Annuel 1983

seil d'administration

Gestion

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick **Rapport Annuel 1983**

L'honorable John B.M. Baxter
Ministre des Finances
Province du Nouveau-Brunswick
Fredericton, N.-B.

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick, conformément à l'article 20 de la Loi sur la Société des alcools du Nouveau-Brunswick de l'exercice terminé le 31 mars 1983.

Ce rapport, Monsieur le Ministre, vous est respectueusement présenté.

B.L. Kinney
Président
Conseil d'administration

M. B.L. Kinney
Président
Société des alcools
du Nouveau-Brunswick
Fredericton, N.-B.

Monsieur:

J'ai l'honneur de vous présenter le septième rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick et un aperçu des affaires transigées durant l'exercice terminé le 31 mars 1983.

L'exercice 1982/83 en fut un de défis. Nous nous étions engagés à améliorer les services à la clientèle dans plusieurs secteurs tout en restant conscients de la nécessité de comprimer les dépenses et d'atteindre les objectifs fixés au chapitre des revenus. Mais, même si la situation economique globale a influencé un ralentissement dans les dépenses à la consommation, la Société des alcools du N.-B. a connu une année couronnée de succès.

Malgré la situation économique difficile, les profits ont augmenté plus rapidement que les ventes ou les dépenses. L'augmentation de la masse salariale fut inférieure au tarif de majoration des salaires et nous avons exploité un nombre accru de magasins et écoulé plus de produits; ceci dénote une productivité accrue de la part de nos employés.

Le roulement moyen de l'inventaire pendant l'année fut de 16.9 fois, comparativement à 15.8 fois l'année précédente.

La grande priorité pour les deux prochaines années sera l'amélioration de la productivité, grâce à la formation et à une meilleure utilisation de nos ressources humaines.

Services financiers et d'informatique

La Société a réalisé un revenu net de $58,173,276 au cours de l'exercice financier terminé le 31 mars 1983, soit une augmentation de $6,276,717 ou 12.1%, comparativement à l'année précédente. Les revenus bruts ont augmenté de 11.0% et les dépenses d'exploitation de 9.4%.

Les prévisions budgétaires de la Société pour l'exercice 1982/83 montraient des revenus anticipés de $174,873,429 et des dépenses d'exploitation de $19,487,598. Ceci représente une variance budgétaire négative de 0.9% pour les revenus et une variance positive de 1.5% pour les dépenses.

Les vérificateurs des magasins ont réalisé un total de 260 vérifcations régulières ainsi que 18 vérifications suite à des cambriolages. Au moins une vérification a été faite dans chacun de nos magasins et deux vérifications détaillées ont été réalisées à l'entrepôt central.

Un tout nouveau système de numérotage a été inauguré

durant l'automne 1982. Ce nouveau système utilise le Code canadien normalisé des produits, soit un système de numérotage normalisé des produits maintenant en usage à l'échelle du pays.

Un projet pilote de télécommunication destiné à évaluer différentes méthodes pour la collecte et la transmission des données fut initié dans un magasin. Les résultats de cet essai seront étudiés pendant l'exercise 1983/84.

Services de personnel et de l'administration

Dans le cadre d'un vaste programme de modernisation des magasins, d'importants projets d'immobilisation, de rénovation et d'entretien furent réalisés. D'importants travaux furent notamment exécutés à Campbellton, Sackville, Bristol, Bathurst et au centre commercial de Fredericton. Quatre nouveaux débits furent également conçus et construits à Baie Sainte-Anne, Plaster Rock, Chipman et Saint-Louis-de-Kent. Notre entrepôt à Moncton fut réaménagé pour servir de débit pour les détenteurs de licences et un édifice fut loué à Saint-Jean pour servir ces mêmes fins.

Les colloques de formation pour les commis, qui avaient été inaugurés l'année précédente, furent complétés en mai 1982. Environ 211 employés, répartis dans 24 groupes, ont participé à ces séances de deux jours tenues au siège social. En plus, un programme de formation pour la gérance fut initié en janvier 1983.

Une étude des exploitations à l'entrepôt, réalisée par le personnel du Service, a mené à une modification importante qui assure plus de flexibilité dans le regroupement des commandes de même qu'une manutention plus limitée des produits. En plus d'augmenter l'efficacité, ce changement réduit les dangers de bris en diminuant la manutention.

Les négociations pour une nouvelle entente collective furent entammées durant le dernier trimestre de l'exercice financier.

Services du marketing et de l'exploitation

Les nouvelles tendances nous ont obligés à évaluer et à modifier régulièrement le choix de nos produits. Au cours de l'année, 162 produits furent inscrits sur les listes tandis que 125 autres étaient abandonnés.

Les heures d'ouverture de nos magasins furent modifiées pour mieux répondre aux besoins des consommateurs.

Parmi les améliorations réalisées pour mieux servir la clientèle, trois débits furent transformés en magasins libre-service, deux nouveaux débits furent inaugurés, de même que deux débits pour servir les détenteurs de licences.

Une attention particulière accordée aux dépenses et à la productivité des employés a entraîné une meilleure utilisation des ressources humaines.

Un réseau d'ordinateurs pour les commandes d'inventaires des magasins est à l'essai et sera disponible dans tous les débits au cours de la prochaine année. Ce système permettra de réduire les manques d'inventaires et facilitera le gestion de l'inventaire.

* * * * * *

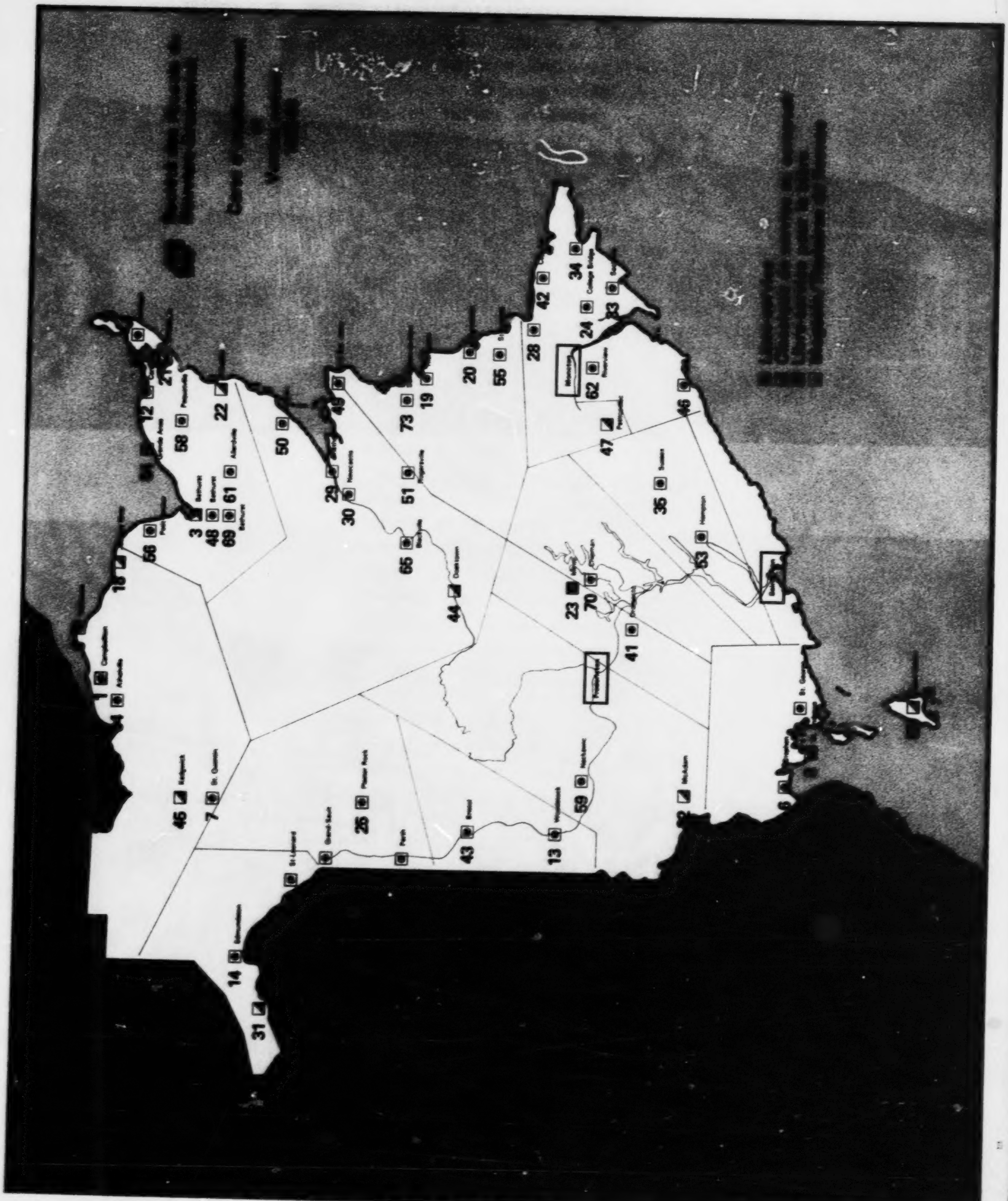
Je suis fier des réalisations de nos employés durant l'exercice 1982/83 et c'est avec de hauts espoirs que j'envisage de préparer et de réaliser l'objectif de développement de nos ressources humaines au cours des deux prochaines années. La réalisation de cet objectif entraînera une plus grande productivité et de meilleurs services à la clientèle tout en assurant des emplois durables, intéressants et satisfaisants, ainsi que des possibilités de mutations pour nos employés.

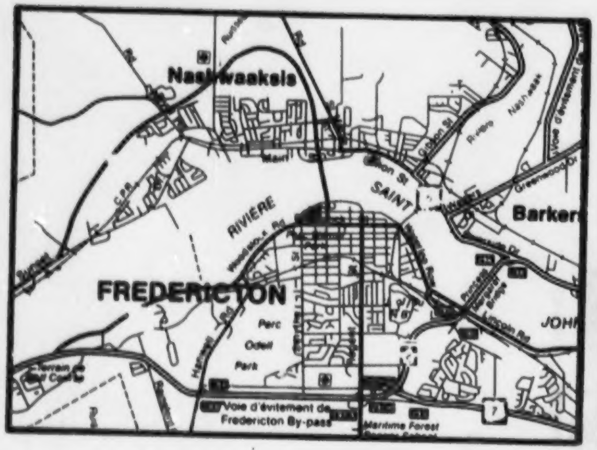
Au nom de tous nos employés, je désire vous remercier, ainsi que le Conseil d'administration, pour votre collaboration et votre appui.

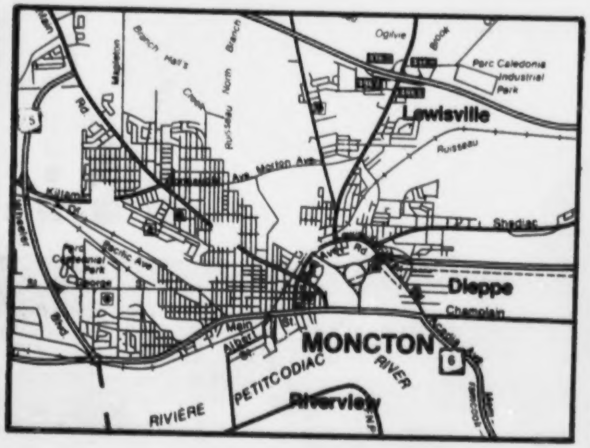
Respectueusement soumis,

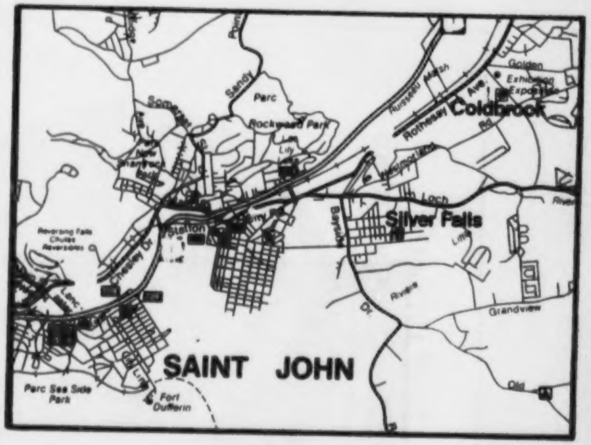
MAX C. LEWIS
Directeur général
et chef de direction

Nouveau magasin des alcools à Chipman





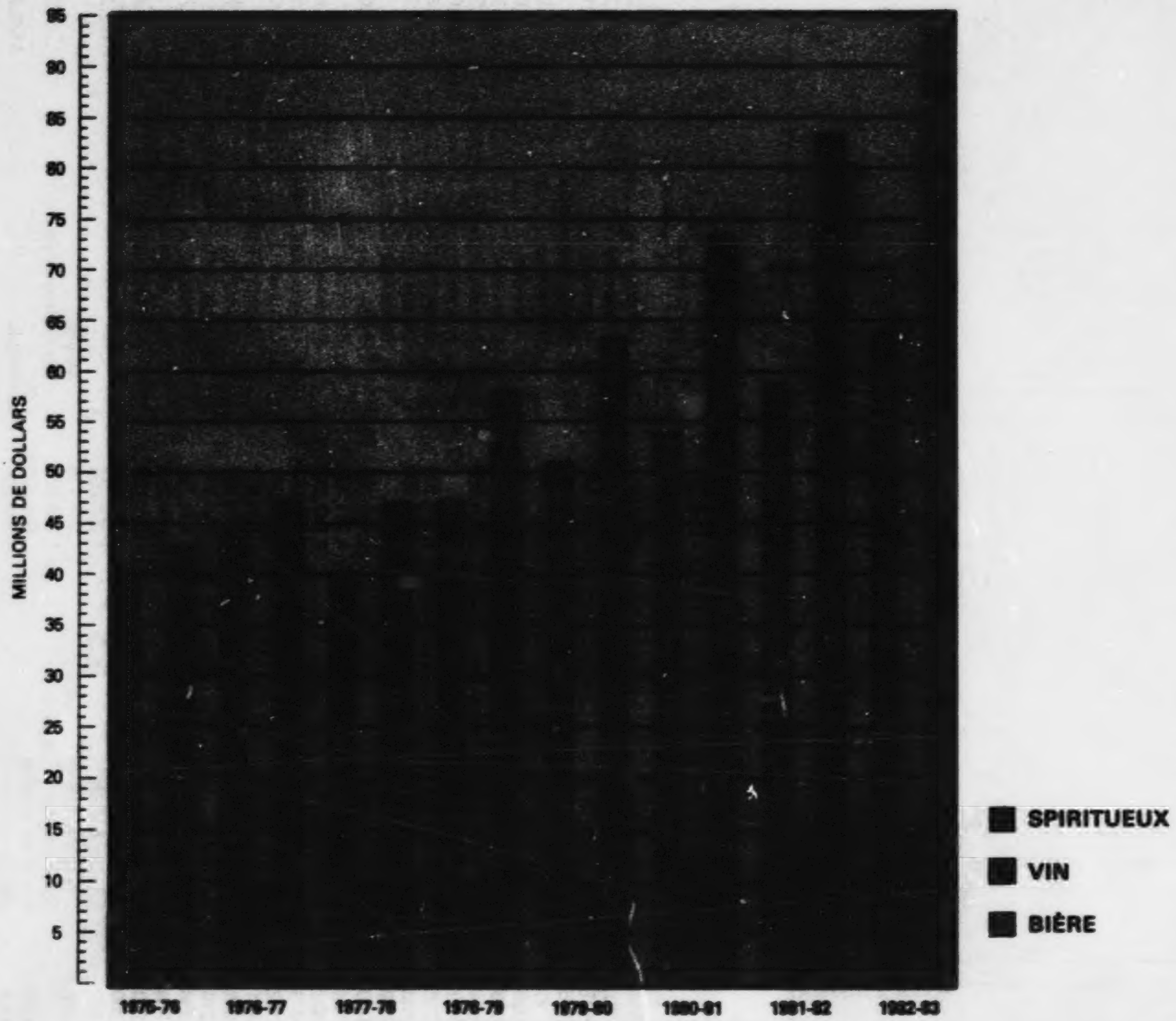




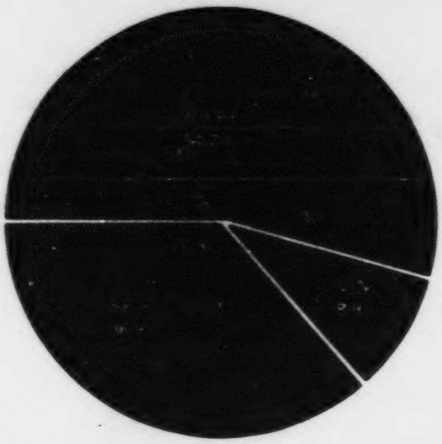
Alcool N.-B.
Ventes nettes — 1982-1983

1.	Campbellton	$1,309,564
2.	K-Mart, Saint-Jean	6,130,722
3.	Rue Main, Bathurst	406,401
4.	Rue Main, Saint-Jean	1,763,165
5.	Prince Edward Square, Saint-Jean	5,082,996
6.	St. Stephen	2,250,996
7.	St. Quentin	866,994
8.	St. Andrews	1,062,623
9.	Dalhousie	3,131,068
10.	St. George	1,754,138
11.	Rue Queen, Fredericton	2,601,638
12.	Caraquet	2,176,030
13.	Woodstock	2,689,524
14.	Edmundston	4,590,852
15.	Perth	1,186,073
16.	Grand-Sault	2,986,162
17.	St-Léonard	862,961
18.	Jacquet River	1,112,986
19.	Richibucto	3,568,274
20.	Buctouche	1,918,386
21.	Shippagan	1,620,968
22.	Tracadie	3,059,953
23.	Minto	1,934,360
24.	College Bridge	1,267,022
25.	Plaster Rock	843,299
26.	Boul. St-Georges, Moncton	2,382,054
27.	Rue Main, Moncton	1,660,014
28.	Shédiac	3,414,887
29.	Chatham	4,630,917
30.	Newcastle	4,410,239
31.	Clair	450,841
32.	McAdam	563,271
33.	Sackville	2,087,254
34.	Port Elgin	863,230
35.	Sussex	3,832,601
36.	Parkway Mall, Saint-Jean	6,595,659
37.	Loch Lomond Plaza, Saint-Jean	3,445,904
38.	Mountain Road, Moncton	7,029,300
39.	Rue King ouest, Saint-Jean	1,431,396
40.	Devon Park, Fredericton	4,701,794
41.	Oromocto	4,547,246
42.	Cap-Pelé	1,824,057
43.	Bristol	1,819,541
44.	Doaktown	949,811
45.	Kedgwick	613,357
46.	Alma	360,718
47.	Petitcodiac	1,449,796
48.	Ave. St. Peters, Bathurst	4,559,253
49.	Baie-Ste.-Anne	971,863
50.	Néguac	1,686,982
51.	Rogersville	1,052,095
52.	Grand Manan	621,118
53.	Hampton	1,846,808
54.	Grande Anse	856,301
55.	St-Antoine	1,376,091
56.	Petit-Rocher	2,167,034
57.	Lamèque	1,294,094
58.	Paquetville	1,244,116
59.	Nackawic	1,113,866
60.	Centre Commercial, Fredericton	6,978,228
61.	Allardville	641,022
62.	Riverview	3,748,260
63.	Elmwood Drive, Moncton	2,279,199
64.	Atholville	1,630,734
65.	Blackville	888,494
66.	Dieppe	5,124,278
67.	Brunswick Square, Saint-Jean	1,069,729
68.	Brookside Mall, Fredericton	4,583,804
69.	Chaleur Mall, Bathurst	2,946,157
70.	Chipman	99,259
71.	Magasin/Titulaires de licence, Saint-Jean	4,779,532
72.	Magasin/Titulaires de licence, Moncton	4,205,749
73.	Saint-Louis-de-Kent	12,216
90.	Entrepôt Central	276,253
		173,271,586
	Moins: Ventes retournées	(33,903)
	Totale	$173,237,683

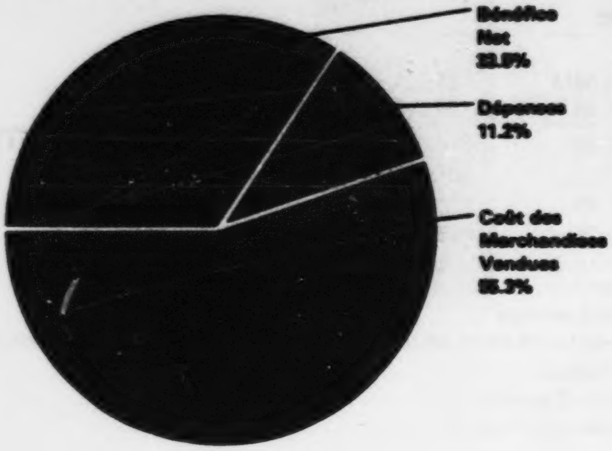
Ventes pour huit années



Revenu Brut de la Vente des Alcools



Allocation du Revenu Brut de la Vente des Alcools



Consommation par Capita

	1983 Litres Total	Par Capita	1982 Litres Total	Par Capita
Spiritueux	4 103 973	5.81	4 246 452	6.06
Vins	3 012 332	4.20	2 787 712	3.98
Bière	52 863 300	74.84	52 287 263	74.60

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

(Incorporée par acte spéciale de la législature du Nouveau-Brunswick)

Bilan au 31 mars 1983

ACTIF

	[redacted]	1982
Encaisse	[redacted]	$ 715,402
Comptes à recevoir	[redacted]	52,297
Avance de fonds pours les obligations d'épargne du Canada des employés	[redacted]	112,168
Stocks (note 2)	[redacted]	7,147,344
Frais payés d'avance	[redacted]	12,752
Immobilisations (note 3)	[redacted]	4,035,484
	[redacted]	$12,075,447

PASSIF

Chèques en circulation en excès de fonds sur dépôt	[redacted]	
Comptes à payer et frais courus	[redacted]	$ 3,429,827
	[redacted]	3,429,827

AVOIR DE LA PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

Solde au début de l'exercice	[redacted]	5,594,061
Bénéfice net	[redacted]	51,896,559
	[redacted]	57,490,620
Paiements à la province du Nouveau-Brunswick	[redacted]	48,845,000
Solde à la fin de l'exercice	[redacted]	8,645,620
	[redacted]	$12,075,447

Engagements (note 4)

Au nom du Conseil d'administration

administrateur

administrateur

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

État des bénéfices

Exercice terminé le 31 mars 1983

	[illegible]	1982
Bénéfice brut de la vente d'alcool	[illegible]	$156,085,499
Coût des ventes	[illegible]	86,718,977
Profit brut	[illegible]	69,366,522
Autres revenus	[illegible]	339,672
	[illegible]	69,706,194
Dépenses	[illegible]	17,809,635
BÉNÉFICE NET	[illegible]	$ 51,896,559

THORNE RIDDELL

Comptables agréés

Rapport des Verificateurs

Aux administrateurs de la
Société des alcools du Nouveau-Brunswick

Nous avons vérifié le bilan de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick au 31 mars 1983 ainsi que l'état des bénéfices de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1983 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'à l'exercice précédent.

Fredericton, Nouveau-Brunswick
le 3 juin 1983

Thorne Riddell
Comptables agréés

Notes aux États Financiers

Exercice terminé le 31 mars 1983

1. Conventions Comptables

(a) Stocks

Les stocks de marchandise pour revente sont évalués au coût, lequel est moindre que la valeur nette de réalisation. Le stock de fournitures est évalué au coût.

(b) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire aux taux annuels suivants:

Pavage	10%
Immeubles	2-1/2%
Ameublement, agencement, entrepôt, et équipement motorisé	20%

Améliorations locatives sont amorties sur la durée du baille à laquelle s'ajoute toute periode d'option.

2. Stocks

	[redacted]	1982
Spritieux, vin, et bière	[redacted]	$6,845,368
Fournitures	[redacted]	301,976
	[redacted]	$7,147,344

3. Immobilisations

	1983			1982
	Coût	Amortissement accumulé	[redacted]	Net
Terrain	$ 292,764		[redacted]	$ 244,642
Pavage	98,726	$ 11,523	[redacted]	4,845
Immeubles	7,396,161	3,631,660	[redacted]	2,628,964
Améliorations locatives	774,314	183,116	[redacted]	461,062
Ameublement, agencement et équipement	1,425,002	598,208	[redacted]	592,924
Équipement motorisé	231,345	102,263	[redacted]	103,047
	$10,218,312	$4,526,770	[redacted]	$4,035,484

L'amortissement de l'exercice est de $525,625; 1982, $578,220.

Les ajouts aux immobilisations nettes pour l'exercice sont les suivants $2,111,110; 1982, $1,267,042.

4. Engagements de bail

La Société loue des immeubles et locaux commerciaux à bail opérationnel se terminant à dates diverses entre les années 1984 et 1998. Certains de ces baux opérationnels ont des options de renouvellement à la fin du terme du bail initial.

Paiements minimums exigibles au cours des exercices à venir en vertu des baux opérationnels lequels ont, au 31 mars, 1983, un terme de bail de plus d'un an, sont:

1984	$1,500,690
1985	1,276,797
1986	1,110,567
1987	1,025,913
1988	938,264
1989 à 1998	3,977,533
	$9,829,764

5. Chiffres donnés à des fins de comparaison

Certains chiffres de 1982 ont été réagencés afin d'être conformes à la présentation des états financiers de 1983.

Annexe A

Bénéfice brut de la vente d'alcool

Exercice terminé le 31 mars 1983

	[redacted]	1982
Spiritueux		$ 58,956,534
Vin		13,668,381
Bière		83,460,584
		$156,085,499

Annexe B

Coût des ventes

Exercice terminé le 31 mars 1983

	Spiritueux	Vin	Bière	[redacted]	Total 1982
Stock au début de l'exercice	$ 3,516,958	$ 1,815,319	$ 1,513,091		$ 5,666,581
Achats	14,949,102	6,148,336	60,517,703		73,731,966
Frais de transport	749,997	586,463	21,558		1,223,876
Droits de douane et taxe de vente	13,470,748	853,629	40,907		12,927,352
Assurances sur achats	1,947	2,640	4		14,570
	32,688,752	9,406,387	62,093,263		93,564,345
Stock à la fin de l'exercice	4,138,886	1,931,073	2,199,880		6,845,368
	$28,549,866	$7,475,314	$59,893,383		$ 86,718,977

Annexe C

Autres Revenus

Exercice terminé le 31 mars 1983

	[redacted]	1982
Programmes de commercialisation		$ 21,100
Commission sur perception des frais de la Commission des Permis		49,572
Revenu privé d'importation		51,568
Frais de manipulation sur remboursements dévénements spéciaux		13,042
Loyers		26,470
Réclamations pour dommages et bris		18,712
Cartes d'identité		8,913
Abonnements - Rapport sur les ventes		11,817
Gain sur vente d'immobilisations		96,636
Divers		41,842
		$ 339,672

Dépenses

Exercice terminé le 31 mars 1983

	[redacted]	1982
Salaires - magasins, entrepôt et entretien	[redacted]	$ 9,629,354
- administration	[redacted]	1,420,314
Bénéfices marginaux	[redacted]	1,215,271
Loyer	[redacted]	1,755,003
Eclairage et chauffage	[redacted]	630,689
Amortissement	[redacted]	578,220
Taxes	[redacted]	468,313
Camionnage	[redacted]	302,847
Petit outillage et fournitures	[redacted]	210,230
Réparations - immeubles et locaux	[redacted]	341,626
Service de la sécurité	[redacted]	170,671
Sacs en papier et en plastique	[redacted]	104,721
Caisse enregistreuse loyer et entretien	[redacted]	124,936
Traitement des donnés	[redacted]	112,503
Déplacements	[redacted]	102,439
Téléphone	[redacted]	83,765
Exploitation des véhicules motorisés	[redacted]	88,988
Nettoyage	[redacted]	95,448
Pertes de stock	[redacted]	31,357
Affranchissement	[redacted]	24,606
Service professionnels	[redacted]	44,366
Fournitures et entretien d'entrepôt	[redacted]	43,674
Programmes de formation	[redacted]	29,250
Réunions - gérants des magasins et régions	[redacted]	38,127
Rémunérations des administrateurs	[redacted]	45,100
Autres	[redacted]	117,817
	[redacted]	$17,809,635

POOR

QUALITY

ORIGINAL